

2025年進展更新



註：本報告中文翻譯版僅供參考。如有歧義，以英文原版為準。



關於我們

超過 600 家投資人正與各家公司進行議合，旨在改善其氣候變遷治理、減少排放並加強氣候相關財務揭露，以減輕財務風險並極大化資產的長期價值。

本倡議的工作由五個投資人網絡共同協調：亞洲投資人氣候變遷聯盟 (AIGCC)、Ceres、投資人氣候變遷聯盟 (IGCC)、機構投資人氣候變遷聯盟 (IIGCC) 以及負責任投資原則 (PRI)。本倡議並由全球執行委員會提供支持。

氣候行動 100+ (Climate Action 100+) 於 2017 年 12 月啟動，立即引起全球關注。自此，氣候行動 100+ 已成為全球有史以來規模最大的投資人氣候變遷議合倡議，其影響力與成效亦持續提升。

氣候行動 100+ 最初是以五年期 (2017-22年) 倡議的形式啟動，但在 2022 年宣布將持續運作至 2030 年。

法律免責聲明

氣候行動100+不要求或尋求與證券收購、持有、處置和/或投票相關的集體決策或行動。

簽署方均為獨立受托人，對各自的投資和投票決定負責，並須始終完全獨立行事，根據自身最佳利益制定戰略、政策和實踐。各簽署方自行決定對特定參與工具和方式的使用，包括加入氣候行動100+議合活動的範圍。氣候行動100+促進公開資訊交流，但簽署方須避免與其他簽署方、參與活動加入方、氣候行動100+及其投資人組織，交換具有競爭敏感性的非公開資訊，或是單方面揭露此類資訊。在商業合作過程中，任何形式的資訊交換均可能構成具有潛在違法風險的協議表徵。因此，務必避免交換可能導致或看似會導致違反公司法或競爭法的資訊。

未經其他簽署方明確同意，任何簽署方不得聲稱代表其他簽署方，或發表提及其他簽署方的聲明。簽署方自行決定是否採取涉及證券收購、持有、處置和/或投票的行動，且該等決定僅代表其自身，不代表氣候行動100+、其投資人組織或該等組織的其他簽署方或成員。簽署方須避免競爭對手之間影響或可能影響競爭的戰略行為協調。

氣候行動100+及其投資人組織不代表彼此或氣候行動100+的簽署方行事或發言，不自行或代表其他方直接或間接尋求對證券持有人的代理權，亦不自行或代表其他方提供或以其他方式要求任何形式的撤回、棄權、同意或授權。此外，氣候行動100+及其投資人組織不提供投資或投票建議，且氣候行動100+簽署方沒有義務根據其他簽署方的投資或投票行為提出投資或投票建議。

氣候行動100+及其投資人組織不提供投資、法律、會計或稅務建議。氣候行動100+及其投資人組織並不必然認可或驗證本報告所含資訊。

對本文其他部分使用的「議合」、「責任」、「權利」等術語及其他資訊，應按照符合上述原則的方式進行闡釋。

目錄

2025年進展更新介紹

關於我們	2
氣候行動 100+ 概覽	4
序言	5
執行委員會評價	6

議合進展

議合分佈地圖	9
--------------	---

案例研究

2025 年案例精選	11
------------------	----

主題與產業工作小組

主題議合	19
產業議合	24
影響力概覽	26

淨零公司基準評估

概覽	28
重點結果摘要	29
區域重點精選	30
氣候行動 100+ 基準：網站體驗升級	31

氣候行動 100+ 概覽



超過
600
家簽署方



80%
的重點公司已設定長期目標，計畫於
2036年至2050年間
減少其溫室氣體排放量。



91%
的重點公司已揭露相關實據，
證明董事會層級對氣候變遷風險管理
具備監督職能。



81%
的重點公司承諾將其資訊揭露與氣候相關
財務揭露 (TCFD) 建議或
國際財務報導準則第 S2 號
(ISSB IFRS S2)
標準接軌。

序言



Valeria Piani

氣候行動 100+ 主席

Phoenix Group 永續投資團隊
盡職治理總監，
現任全球執行委員會主席

背景脈絡及為何2025年 至關重要

2025年，日益劇烈的氣候影響與全球不確定性，使得各界更加關注企業如何管理長期風險與機會。在此背景下，氣候行動 100+ 的核心原則依然清晰：氣候風險即財務風險，且企業轉型策略的公信力，對於長期價值的創造日益具有重大性。

雖然各區域與產業的企業進展速度不一，轉型路徑仍呈現不均勻狀態——這受限於多樣的政策環境、市場條件及資金取得性，尤其是在新興與開發中經濟體。這些差異凸顯了持續由投資人主導之議合的必要性。新興證據顯示，受長期、多方投資人共同議合的企業，在達成減排目標方面進展較快，且其產生的董事會層級及全市場效益，已超越了單一公司的範疇。氣候行動 100+ 提供了一個全球平台，使投資人能以長期的立場與企業議合，支持變革並為具公信力的全經濟體轉型創造條件。

2025 年回顧： 進展與經驗啟示

在整個2025年，透過氣候行動 100+ 進行的投資人議合持續取得具體成果。^{*} 企業強化了氣候相關揭露，改善了其轉型規劃的各個面向，並在氣候政策議合及公正轉型考量等議題上展現進展。產業與主題議合亦有助於在特定領域建立動能，顯示出聚焦且一致的行動如何帶動突破。

涵蓋鋼鐵、公用事業、運輸及石油與天然氣等產業的案例研究，描繪出這種雖不均衡但

深具意義的現況。在某些案例中，持續的議合支持了更明確的治理安排、更強的策略對齊、溫室氣體減排以及更高的透明度。然而，進展仍然不均。顯著的落差依然存在，特別是在資本支出的對接、脫碳槓桿的量化、定義具公信力且具雄心的中短期減排目標，以及提升氣候相關審計與確信實務的穩健性等方面。^{**}

這些成果凸顯了過去一年及本倡議整體的核心啟示：當長期持續執行，並輔以強大的盡職治理能力時，多方投資人共同議合確實能發揮成效。

展望未來

隨著氣候行動 100+ 邁入新的一年，優先工作反映了過去八年來的經驗啟示，並明確聚焦於投資人議合能發揮最大影響力的領域。其核心在於支持有效的盡職治理與長期價值創造——鼓勵企業管理轉型風險與機會，以強化其韌性與財務表現。

議合工作將持續聚焦於變革的關鍵槓桿：具公信力的轉型計畫、資本配置、氣候治理，以及企業政策議合與其既定氣候目標之間的一致性。針對價值鏈進行的主題與產業議合——特別是在難減排產業中——對於解決脫碳過程中的持久障礙至關重要，這也反映了這些產業轉型的複雜性。

與此同時，氣候行動 100+ 將繼續支持投資人聯盟，以此作為強化成效與影響力的手段，確保議合工作具備充足資源、由共享觀點引導，並能應對特定公司與產業層級的挑戰。本倡議也將持續回應形塑轉型格局的新興重大趨勢，包括能源需求增長及數據密集

型基礎的擴張。確保投資人議合保持前瞻性，並立足於不斷演變的風險與機會考量。

在所有工作領域中，進展取決於投資人、企業、政策制定者、網絡合作夥伴及數據提供者的共同努力，以確保一致性、公信力及深遠的影響。

攜手合作，迎接轉型挑戰

自成立以來，氣候行動 100+ 已取得顯著成就，但持續的進展將取決於整個生態系統的共同努力。對於簽署方投資人而言，這意味著即便在挑戰重重的環境下，仍須持續並深化議合，展現長期的盡職治理與領導力。對於潛在簽署方，本倡議則為全球投資界提供了一個強大的協作平台，並能對企業發出一致的聲音。

相對地，我們鼓勵企業繼續加強其轉型策略的公信力——納入符合科學基礎的目標、強化治理、將資本配置於脫碳解決方案、提升審計透明度，並使政策議合趨於一致。政策制定者與監管機構亦扮演關鍵角色。證據顯示，在穩健的監管架構與投資人議合相輔相成之下，企業進展最為迅速，這凸顯了能促進實體經濟採取行動的政策環境之重要性。

這些努力共同支撐了氣候行動 100+ 的長期使命：加速企業採取行動，以支持淨零且具韌性的全球經濟。展望未來，任務非常明確——在既有進展的基礎上，從尚未解決的挑戰中學習，並持續保持目標一致地協作，以推動深具意義的變革。

^{*} 氣候行動 100+，《2025 年淨零公司基準摘要報告》，2025 年 10 月。詳見 climateaction100.org (完整摘要報告)。

^{**} 氣候行動 100+，《2025 年淨零公司基準摘要報告》，2025 年 10 月。詳見 climateaction100.org (完整摘要報告)。

執行委員會 評價

作為一項以投資人為主導的倡議，氣候行動 100+由全球執行委員會指導。該委員會由五大投資人網絡的執行長與董事，以及十位投資人代表所組成。

在本節中，執行委員會成員根據其透過本倡議參與投資人議合的經驗，回顧過去一年的進展，並闡述未來的優先工作方向。

在整個 2025 年，我們持續觀察到投資人與公司對話所帶來的實質進展；同時，本倡議也日益聚焦於傾聽利害關係人的意見，並開發旨在提升議合品質的工具。這種結構化路徑能支持投資人透過以證據為基礎的議合，來應對具有重大性的氣候風險與機會。展望未來，持續關注協作框架與利害關係人的回饋，對於確保能為所有利害關係人創造效益的有效議合至關重要。

“

Alejandro Bujanos

Afore SURA
永續投資
主管

”

BCI 將氣候行動 100+ 淨零公司基準納入我們的整體方法論中，用以評估企業淨零對齊承諾的公信力與成熟度。我們每年進行一次投資組合評估，以履行我們與旗下碳密集度最高的投資標的進行議合的承諾。

“

Anne-Marie Gagnon

British Columbia
Investment (BCI)
Management
Corporation ESG
總監

”

在澳洲，我們在 2025 年觀察到透過氣候行動 100+ 進行議合的公司持續取得進展，特別是在承諾對齊公正轉型原則，以及公司揭露董事會氣候職能方面。這正契合了本區域將治理與公正轉型納入主題工作計畫的重點。展望未來，促進具系統性的公司議合方法（包括在主題與產業層級），對於維持動能並確保企業具備應對全球低碳經濟轉型能力至關重要。

“

Leilani Weier

Rest 永續投資
與永續發展
總經理

”

2025 年，我們看到高排放產業持續取得進展，特別是在強化脫碳路徑圖的揭露方面，這為投資人提供了更清晰的長期轉型路徑。同時，本倡議深化了對甲烷減排等新興議題的研究，並促進了針對氣候行動 100+ 優先議合對象的專家經驗分享，協助投資人進一步提升技術專業，以支持具建設性且以解決方案為導向的對話。這種強化企業揭露與協調性能力建設的結合，凸顯了全球協作議合的價值。展望未來，維持這一動能——特別是在轉型規劃正加速進行的產業中——對於支持企業邁向下一階段的脫碳至關重要。

“

Flora Wang

富達國際 (Fidelity International) 亞洲區
盡職治理主管

”

氣候行動 100+ 持續展現了由投資人主導的長期議合價值，強化了企業管理氣候相關風險與機會的能力。儘管進展仍不均勻，但證據顯示，一致且長期的議合有助於改善企業在轉型規劃、治理及透明度方面的表現。展望未來，本倡議將聚焦於加速對話的速度與成效，以協助投資人與企業應對其氣候轉型，並支持長期的價值創造。

“

Valeria Piani

Phoenix Group 盡職
治理總監及全球執行
委員會主席

”

2025 年，氣候行動 100+ 持續促進參與者與網絡合作夥伴之間的有效支持，以應對共同的企業議合挑戰。這包括開發旨在強化議合成效的相關材料，特別是針對氣候治理領域。展望未來，氣候行動 100+ 已具備優勢，能支持更具系統化的盡職治理方式，包括納入跨區域與跨產業的觀點，以強化公司層級的議合成效。

“

Alison Ewings

QIC ESG 總經理

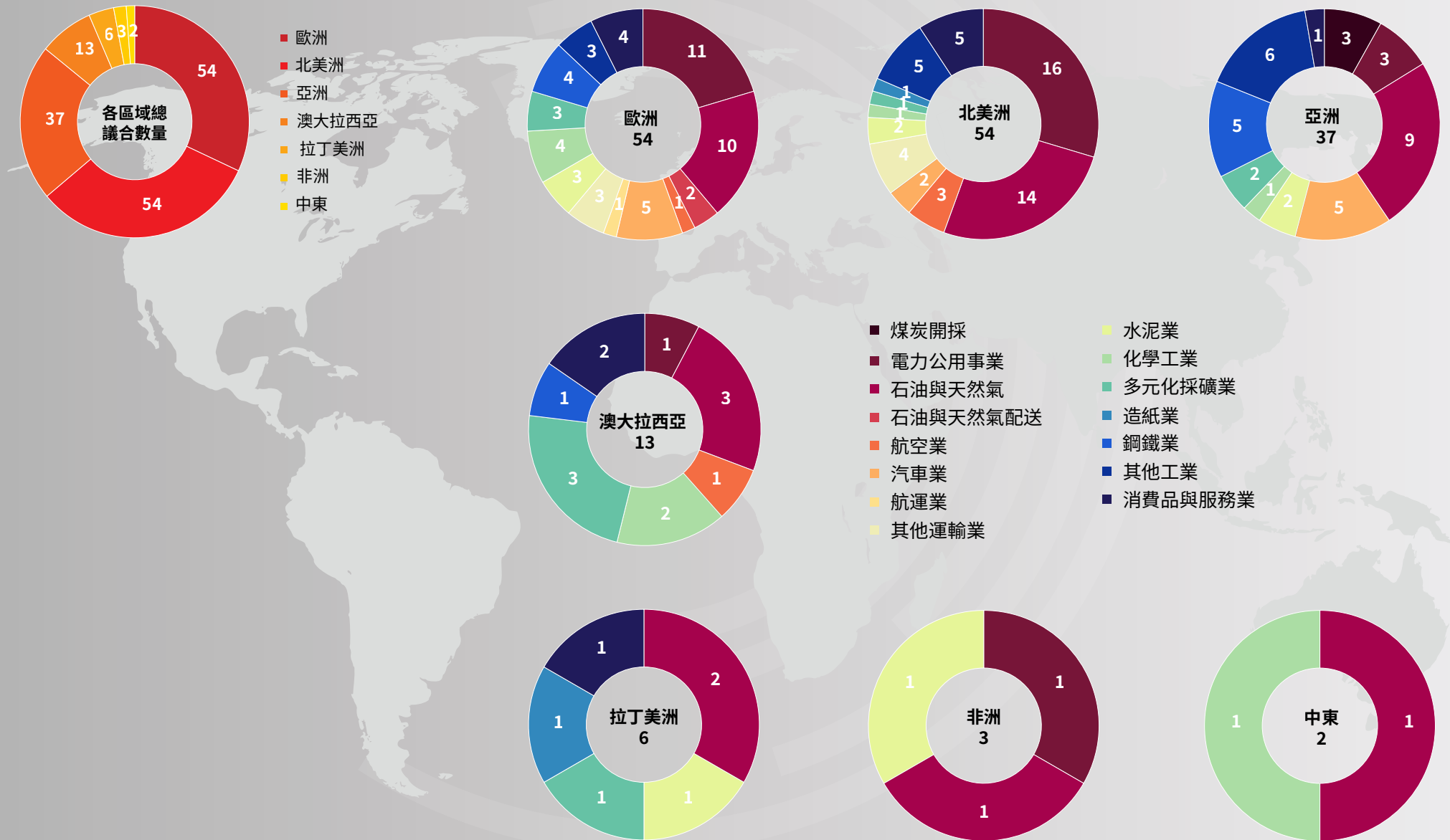
”

議會進展



議合分佈地圖

本圖表展示了本倡議在全球範圍內，按產業劃分的議合情況。請參閱下方圖例：各圓餅圖的大小與該區域內氣候行動 100+ 的重點公司數量成比例。



案例研究



2025 年案例精選

1. 聯合利華 (Unilever): 強化氣候相關遊說透明度

聯合利華作為全球最大的消費品公司之一，在氣候相關遊說透明度方面取得了顯著進展，這在一定程度上受到氣候行動 100+ 投資人持續議合的推動。自 2021 年以來，CCLA 一直擔任聯合利華的共同領導投資人。

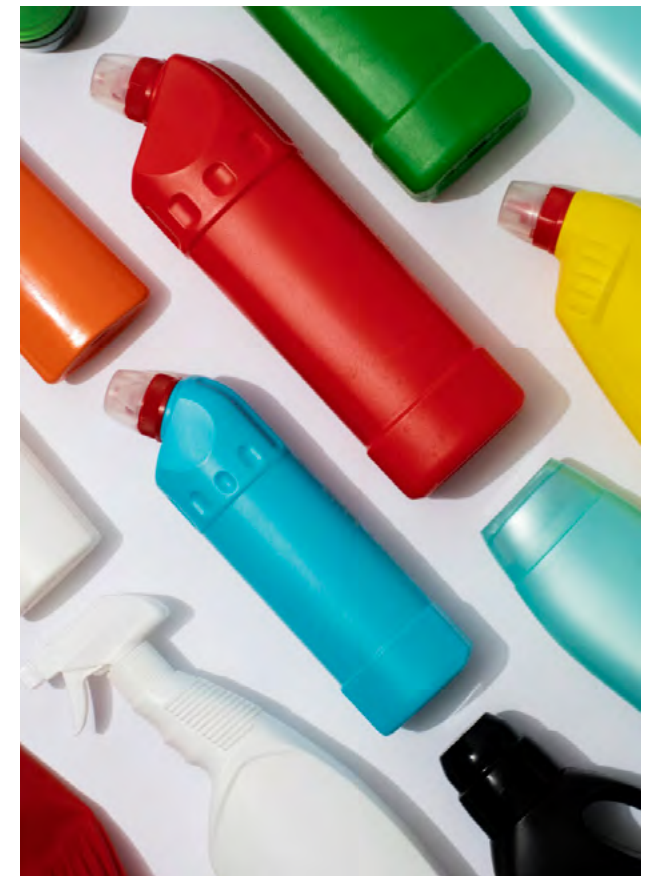
聯合利華是首家將其氣候轉型計畫提交股東投票表決的 FTSE 100 公司 (最初於 2021 年，隨後於 2024 年再次提交)，兩次投票均獲得壓倒性支持。投資人議合日益聚焦於公司公共政策議合與《巴黎協定》目標之間的一致性。2023 年，氣候行動 100+ 投資人透過專門議合提升了氣候遊說透明度，其中包括參考《全球負責任企業氣候遊說標準》(Global Standard on Responsible Corporate Climate Lobbying) 進行的討論，該標準設定了對齊巴黎協定之倡導行動的預期要求。

作為此次議合的一部分，聯合利華證實其正在獨立第三方的支持下，對其加入的產業協會成員資格進行全面審查。該公司於 2024 年 3 月發布了首份《氣候政策議合審查》報告，評估了 27 個協會的氣候相關立場，並概述了針對立場不一致或議合程度較低之協會的應對行動。

2025 年初發布的進度更新顯示了進一步的改善。經評估為「無立場分歧」的協會數量從 13 個增加到 18 個，其中數個協會已從阻礙性立場轉向。聯合利華亦針對仍存疑慮的協會，報告了已採取的行動及下一步措施。

聯合利華的做法已獲得外界認可，該公司在 InfluenceMap 截至 2025 年 5 月的氣候遊說評估中獲得了最高分。其持續的審查、揭露及標靶行動，為長期投資人對話如何支持更具透明度且對齊巴黎協定的企業倡導，提供了一個強而有力的典範。

[點此線上查看案例研究全文。](#)



2. Enel (聯合聲明: Enel 與投資人認可煤炭揭露的附加價值)

2023 年 6 月,由義大利永續投資論壇 (ItaSIF) 成員及一組氣候行動 100+ 投資人簽署方組成的團體,針對 Enel 提出了三項期望:

- 揭露脫煤策略 (高層級原則);
- 揭露定義各電廠里程碑的路線圖;
- 揭露適用於義大利與西班牙煤電廠的背景及限制條件。

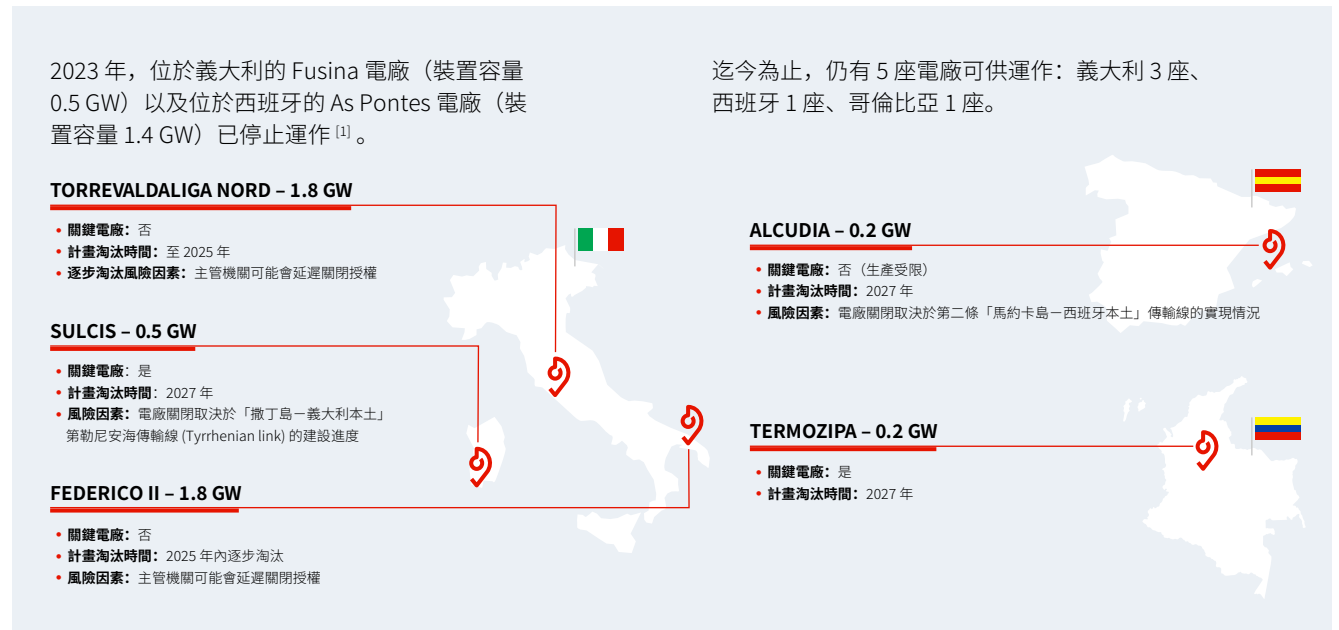
由於與 Generali AM 及 Kairos Partners 領導的投資人團體進行議合, Enel 已在其 2023 年永續報告書中發布了煤炭專節,內容包括:

- 重申於 2027 年前完成脫煤的承諾;
- 自 2015 年以來煤炭產能的過往軌跡;
- 針對各個剩餘煤電廠的詳細路線圖;
- Enel 關閉電廠所遵循的詳細流程。

各方均認可 Enel 在揭露其整體淨零策略方面的進展,包括對其逐步汰除煤電計畫的深入探討。

透過此處的線上案例研究,探索所有參與投資人及議合參與者的聲明。

* 義大利永續投資論壇 (ItaSIF) 成立於 2001 年,是一個由多方利害關係人組成的非營利協會。其成員不僅包含金融業者,也涵蓋了關注金融環境與社會影響的公民社會組織。ItaSIF 擁有超過 170 名成員,其中包括資產管理公司、銀行、保險公司、退休基金、非政府組織 (NGO) 及其他組織。



來源: Enel 對淘汰煤炭之承諾, 2023 年永續發展報告第 109 頁。可參閱: [sustainability-report_2023.pdf](#)

3. RWE

透過氣候行動 100+與 **RWE AG** 進行議合的投資人(包括瑞銀資產管理、安本、Phoenix Group 與 MN)對於該公司在 2030 年脫煤承諾方面的進展表示歡迎，該公司已於 2024 年關閉了六座褐煤發電機組。

計畫中的褐煤發電停用以及從硬煤向生物質的轉型，是減少 RWE 範疇一排放的主要驅動力，預計到 2030 年將減少約 6,500 萬公噸的二氧化碳排放量——這代表了該公司基準排放量的四分之三以上。

投資人亦對科學基礎目標倡議 (SBTi) 針對該公司目標的驗證表示認同——該目標涵蓋了所有企業活動 (範疇一、二與三的溫室氣體排放) ——並被確認與

《巴黎協定》1.5°C 的目標相符。該公司已承諾到 2030 年，將其範疇一與二的排放強度每百萬瓦時降低 71%，範疇三排放量降低 42%。在同一期間，所有售出電力的範疇三溫室氣體排放量每百萬瓦時應降低 71.1%。RWE 的目標是在 2040 年前實現所有範疇的淨零。

在 2025 年 3 月發布的最新年度報告中，RWE 宣布削減 100 億歐元的資本支出(佔先前規劃 2025 年至 2030 年間支出的 22%)，理由是政策環境的不確定性增加，特別是在美國。展望未來，投資人將持續與 RWE 就其氣候轉型與脫煤計畫的執行進行議合，並體認到能源轉型的複雜性以及支持性政策環境的重要性。

欲了解所有參與投資人的聲明與線上案例研究全文，請[點擊此處](#)。

4. EOG： 目標設定進展

在 2025 年 4 月，**EOG Resources, Inc.** 設定了一項目標，擬在 2030 年前將其溫室氣體排放強度較 2019 年基準降低 25%。該公司亦承諾到 2030 年將維持「近零」的甲烷排放，並實現零常規火炬燃燒。投資人對此進展表示歡迎，並認可 EOG 對於短期減排的關注，以及其持續達成範疇一與二淨零排放的雄心。值得注意的是，儘管美國近期出現了監管政策倒退的情況，EOG 仍做出了這些承諾。

根據 2025 年氣候行動 100+基準的評估，EOG 已加入另外五家已設定中期溫室氣體目標的美國石油與天然氣公司行列。

5. AES： 實質排放減量

AES Corp. 在過去五年中實現了顯著的歷史溫室氣體減排，反映了其所採取的積極脫碳措施。該公司已成為繼 NextEra Energy 之後，第二家在過去三年及去年均降低了絕對排放量與排放強度的美國公司(氣候行動 100+基準指標 11) ——這一切都符合電力公用事業部門具公信力的減排路徑，且與《巴黎協定》的溫度目標一致。

6. 亞洲鋼鐵產業

亞洲鋼鐵公司在制定詳細且具備明確時間表的脫碳策略方面正取得顯著進展，這主要體現在技術路徑圖的揭露上（氣候行動 100+ 基準子指標 5.1）。這展現了達成目標之路徑透明度的提升，並對各項技術的預計商業化時程提供了見解，使投資人得以評估公司脫碳策略的公信力。

寶山鋼鐵已成為最新一家揭露技術路徑圖的亞洲鋼鐵重點公司：

作為首家在基準子指標 5.1 中獲得評分的中国重點公司，寶鋼亦承諾於 2050 年實現碳中和的總體雄心。這包括：

- 以 2020 年為基準，設定每五年為間隔的減碳目標：2025 年減碳 8%、2030 年減碳 15% 以及 2035 年減碳 30%。
- 透過三大關鍵槓桿達成目標：提升能源效率、使用綠色能源以及低碳生產路徑。

其他亞洲鋼鐵公司亦制定了技術路徑圖，為投資人就其公信力進行議合提供了基礎：

- **中國鋼鐵：**概述了向現有高爐噴吹氫氣的計畫，並考慮在更長期內採用氫基還原鐵技術。
- **浦項鋼鐵 (POSCO)：**提供了其 HyREX（氫還原煉鐵）測試設施完工進度的更新資訊，並評估其於 2027 年前的商業化準備情況。

- **日本製鐵 (Nippon Steel)：**持續概述其向高爐噴吹氫氣的計畫，同時於 2030 年前擴大其電弧爐規模。關於電弧爐設備的資本配置以及投資人議合的更多詳細資訊，請參閱氣候行動 100+ 網站上的[案例研究](#)。

看到亞洲鋼鐵公司技術路徑圖的透明度與詳細程度日益提升，令人感到鼓舞，這為投資人未來就轉型計畫的執行進行議合提供了堅實的基礎。



7. NTPC

NTPC Ltd 為印度最大的綜合電力公用事業公司暨國營企業，擁有龐大的燃煤發電組合。對於一家印度國營企業而言，基於結構性障礙，若要公開承諾達成超越印度「國家自定貢獻」目標的淨零排放目標（即於 2070 年實現淨零排放），一直面臨挑戰；然而，該公司已取得了漸進式的進展。

透過氣候行動 100+ 的議合，投資人更深入了解該公司如何致力於從綜合電力公司轉型為永續的綜合能源公司。NTPC 已大幅擴展其再生能源組合，並承諾作為其能源緊密目標 (Energy Compact Goals) 的一部分，於 2032 年達成 60 GW 的再生能源目標。截至 2025 年 3 月 31 日，NTPC 處於不同實施階段的再生能源裝置容量總計為 14.5 GW，另有 11 GW 正在規劃中。

NTPC 最近的舉措展現了探索清潔能源系統轉型路徑的開放態度。

該公司的專責再生能源分支 NTPC Green Energy Ltd 已率先開展綠氫專案，包括開發印度首座「綠氫樞紐」(Green Hydrogen Hub)，整合 7 GW 的再生能源以生產氨和甲醇等綠色化學品。

2025 年 6 月，NTPC 與 Sustainable Energy for All（一個旨在加速新興和開發中國家能源轉型的國際組織）簽署合作備忘錄，共同制定數據驅動的能源轉型藍圖。這包括模擬反映 NTPC 短期、中期和長期戰略視角的多元情境、評估投資需求、識別多元化機會，以及評估與轉型至清潔能源系統相關的社會經濟效益。



投資人觀點： 盡職治理與 議合實踐

嘉實基金與氣候行動 100+ 的歷程

註：本文由嘉實基金撰寫，旨在回顧其參與該倡議的經驗。

將國際框架與當地市場洞察相結合，是我們持續進行盡職治理工作的核心。嘉實基金管理有限公司於 2020 年加入氣候行動 100+，認同氣候變遷帶來的系統性金融風險，並預期中國資本市場將與全球永續發展趨勢接軌。透過加入該倡議，我們希望向國際同業學習，並制定結合國際標準與當地可行性的議合路徑，以提升中國在全球永續生態系統中的影響力。

我們參與氣候行動 100+ 的五年期間，為我們將氣候因素納入投資流程、強化盡職治理實踐以及建立內部能力奠定了基礎。2023 年，我們成為中國氣候議合倡議 (CCEI) 的創始成員及指導委員會成員，應用從氣候行動 100+ 學到的經驗，在中國推動協同議合。

經驗總結：從價值發現到價值創造

我們的議合方法核心在於推動能創造長期價值的策略性氣候轉型：

- **重視治理有效性而非僅關注報告：** 透過評估管理層監督、激勵與約束機制，以及氣候因素在核心業務中的整合程度，專注於氣候治理的有效性。
- **評估轉型雄心與節奏：** 優先考慮脫碳路徑、低碳資本支出，以及針對氣候機會的策略規劃管理。
- **將氣候因素與業務基本面掛鉤：** 將氣候影響轉化為成本、利潤、營收成長前景和估值等財務影響。例如：量化供應鏈氣候風險對營運韌性和採購成本的影響。
- **將優勢轉化為市場估值：** 協助企業以資本市場產生共鳴的方式傳達氣候永續績效，強調強健的氣候實踐可降低風險、降低資本成本並提升估值——將氣候從成本中心轉化為競爭優勢的來源。
- **倡導務實的轉型規劃：** 設定具雄心但可實現的目標，反映中國的國情、產業動態和企業能力。

國際投資人與中國企業議合的建議

基於我們參與氣候行動 100+和 CCEI 的經驗，我們向國際投資人提出以下建議：

- **理解當地背景脈絡：**有效的議合需要了解國家政策優先事項、產業路徑、區域發展規劃以及企業的業務生命週期。
- **與當地夥伴合作：**與經驗豐富的當地資產管理機構或倡議組織合作，以獲取關鍵的市場特定洞察、彌合文化差異，並客製化議合策略。
- **建設性與漸進式：**認可已取得的進展，根據紮實的研究提供逐步的建議，尊重務實的轉型時間表，同時鼓勵氣候治理和風險控制的系統性改善。
- **在投票前主動議合：**投票也是推動變革的關鍵工具。當氣候相關決議出現分歧時，投票前的主動對話對於縮小理解差距、建立共識以及提高結果品質至關重要。



主題與產業工作小組

主題議合

背景與目的

主題議合匯集投資人，針對明確的氣候相關主題或議題，與多家企業進行議合。這些主題可能與氣候行動 100+ 淨零公司基準下的特定指標相關——例如氣候治理、公正轉型或氣候遊說——也可能涉及投資人關注的特定領域，包括甲烷和國營企業。











主題議合旨在補充領導投資人與企業的議合模式，透過針對跨領域議題進行更具目標性和專業性的議合。透過專注的目標和深入的研究，支持企業改善績效，並促進相關基準指標的進展，同時與該倡議的總體目標保持一致。










每個主題議合的範圍和方法各不相同，反映了主題的性質和參與投資人的優先事項。這種靈活性允許客製化議合目標、節奏和方法，同時保持與氣候行動 100+ 議合流程的一致性。

簽署方參與

主題議合由氣候行動 100+ 網絡支持，並在主題具備跨領域特性的地區進行參與。簽署方可透過氣候行動 100+ 網站的簽署方專區，或聯繫其區域網絡，獲取有關持續進行的主題議合和參與機會的進一步資訊。

截至 2025 年 12 月，共有 13 項活躍的主題議合：

主題議合	描述	協調網絡
澳洲董事會能力	本工作小組旨在確保企業董事會具備足夠的能力，在邁向淨零的背景下管理氣候風險與機會。這包括：(1) 從投資人和企業的角度識別並賦予關鍵董事會能力權重；(2) 與投資人和企業合作，在議合框架和董事會技能矩陣/揭露中反映這些能力（以及相應權重）。	
澳洲資本配置	本工作小組旨在確保企業資本配置框架和活動支持符合《巴黎協定》的企業氣候目標。這包括：(1) 提供將去碳化和氣候因素納入資本配置框架和活動的關鍵原則；(2) 與投資人合作，將這些原則納入企業投資人議合實踐中。	
中國國營企業議合	本工作小組旨在透過解決中國國營企業議合相關的挑戰，促進中國經濟的脫碳。其重點在於：(1) 建立有效與國營企業議合的專業知識；(2) 加強與相關利益相關者的合作；(3) 促進對產業脫碳路徑的更好理解。	 
歐洲氣候會計主題議合	本工作小組旨在確保財務報表全面反映氣候風險和機會，從而使投資人能夠做出明智的決策，並與 2050 年實現淨零排放的目標保持一致。這包括：(1) 支持投資人與歐洲的氣候行動 100+企業和審計師進行議合；(2) 支持政策外展；(3) 提供資源和教育課程。	
北美氣候會計主題議合	此議合支持投資人議合石油和天然氣公司進行氣候會計揭露，以符合氣候行動 100+基準期望。此外，這還為監管機構和標準制定者的議合提供專門資源。	
歐洲氣候治理議合	氣候治理工作小組旨在透過開發新資源、指南和數據來支持投資人與企業的議合，從而拓寬 IIGCC 成員對氣候治理主題和最佳實踐的理解。	
歐洲氣候遊說主題議合	本工作小組旨在透過深化與氣候行動 100+歐洲企業的議合和行動，支持符合《巴黎協定》的企業氣候遊說。這包括：(1) 提高企業氣候遊說審查的數量和品質；(2) 鼓勵企業及其產業協會對實體經濟氣候政策進行正面和主動的議合。	
歐洲企業遊說	本工作小組旨在確保企業遊說活動支持符合《巴黎協定》的企業氣候目標。這包括：(1) 鼓勵企業積極倡導將支持其轉型的氣候政策與《巴黎協定》保持一致；(2) 與企業合作倡導將支持投資人和企業轉型的氣候政策與《巴黎協定》對齊。	
澳洲企業遊說	本工作小組旨在動員投資人議合，確保澳洲最大的企業積極遊說並推動有序轉型，為受益人帶來最佳的長期回報。	

主題議合	描述	協調網絡
澳洲高階主管薪酬	本工作小組旨在確保企業高階主管薪酬支持符合《巴黎協定》的企業氣候目標。這包括：(1) 提供氣候相關薪酬的關鍵原則，並與投資人合作，將這些原則納入企業薪酬架構和投資人議合實踐中。	
印度公共事業單位 (PSU) 議合	本工作小組致力於制定有效策略，針對電力、礦業、石油和天然氣等控制關鍵產業的公共事業單位進行議合。該小組的目標是：(1) 識別相關且有效的議合戰術；(2) 創造一個有利的環境來討論公共事業單位的業務多元化戰略，以支持低碳轉型；(3) 建立與關鍵利益相關者的合作機會。	 
澳洲公正轉型	本工作小組旨在確保投資人議合中理解並嵌入公正轉型原則和準則的關鍵考量。這包括：(1) 識別最適用於澳洲國情的公正轉型原則；(2) 與投資人合作，將這些原則納入企業公正轉型規劃和投資人議合實踐中。	
歐洲公正轉型主題議合	公正轉型工作小組旨在支持尋求透過企業議合推進公平和包容淨零轉型的投資人。該小組將作為一個平台，開發支持與企業和金融機構進行知情對話的實用工具。	
北美公正轉型主題議合	此議合支持投資人議合企業（主要在北美電力和運輸產業），建立和加強公正轉型承諾與計劃。	
全球甲烷主題議合	本工作小組旨在支持投資人議合重點產業的甲烷測量、報告和減排。這包括(1) 提升投資人對石油和天然氣、採礦、農業綜合企業和鋼鐵產業甲烷減排的能力；(2)由美國環保協會 (EDF) 為該工作小組提供主要技術支持。	
北美基於科學目標主題議合	此議合旨在支持投資人議合企業（主要在北美電力產業），設定經過獨立驗證的科學基礎目標。	
新興市場國營企業議合 (不含亞洲)	本工作小組旨在圍繞議合國營企業的挑戰、機會和良好實踐來建立投資人能力。這包括：(1) 建立與國營企業相關的區域、融資和產業特殊能力；(2) 促進與國營企業的建設性對話，以支持有效的投資人議合。	

此列表可能會有所變動，因為區域網絡可能會在下一年暫停或停止目前的議題，和/或探索新議題。最新的主題議合列表請見氣候行動 100+網站。

1. 甲烷減排 議合

背景

由於甲烷具有高暖化潛力且在大氣中存續時間較短，減少甲烷排放被廣泛認為是緩解氣候變遷最有效的短期手段之一。隨著全球法規趨嚴以及對快速削減甲烷排放的預期升高，對於高排放企業而言，甲烷在財務、營運及名譽方面皆存在重大風險，對投資人而言其實質性風險正日益增加。

策略

2025 年，氣候行動 100+ 啟動了甲烷主題工作小組 (Methane Thematic Working Group)，以強化投資人對高排放產業在甲烷議題上的議合。該工作小組由負責任投資原則 (PRI) 支持，並由美國環保協會 (EDF) 提供技術支援；此外，所有氣候行動 100+ 網絡亦配合推動了一系列簡報、工作坊、圓桌會議及議合活動。

2025 年進展

會議與交流：

PRI 與 EDF 於聖保羅舉行的 PRI in Person 會議以及 COP30 工商與金融論壇期間，共同舉辦了甲烷議合圓桌會議及甲烷專題小組討論。圓桌會議匯集了超過 40 位投資人、能源公司代表及專家，針對加速甲烷減排的五大主題進行坦率交流：政策、監測、報告與核實 (MMRV)、投資人議合、金融創新，以及石油和天然氣甲烷夥伴關係 2.0 (OGMP 2.0) 等問責框架。在 PRI 投資人與企業論壇上，由富達國際 (Fidelity International)、北歐資產管理公司 (Nordea Asset Management)、荷寶 (Robeco)、巴西石油 (Petrobras) 及 EDF 組成的專題小組，探討了如何將石油與天然氣產業的議合經驗應用於農業、鋼鐵、公用事業及廢棄物處理等領域。

亞洲投資人氣候變遷小組 (AIGCC) 在中國、日本及新加坡召開了針對特定市場的圓桌會議與工作坊，以深化對區域議合手段的理解。AIGCC 亦促進投資人參與重大產業活動 (如在北京舉行的世界天然氣大會)，使其能與油氣公司的技術專家就甲烷管理與能源轉型進行直接交流。

政策議合：歐盟甲烷法規

機構投資人氣候變遷小組 (IIGCC) 與 Ceres 支持投資人就《歐盟甲烷排放法規》(EU MER) 發表公開聲明。該聲明由 44 家機構投資人簽署，代表資產規模超過 4.85 兆歐元；聲明中鼓勵歐盟機構支持並迅速落實法規，並強調任何削弱法規的舉動都將損害監管確定性、市場穩定性以及甲烷減排的進展。

IIGCC 亦支持投資人與歐盟執委會以及 8 家氣候行動 100+ 的油氣及電力公用事業公司進行雙邊議合。Ceres 進一步支持 3 家投資機構向歐盟關鍵執行委員及能源部長傳達對該法規的支持。

簡報與專家內容

PRI 舉辦了一系列甲烷主題工作小組簡報，以建立投資人能力，主題涵蓋：甲烷議合、EU MER、燃燒排放與監測、液化天然氣價值鏈中的甲烷議題、甲烷金融工作小組指南，以及 IEA-UNEP-EDF 的《進展承諾》(Pledges to Progress) 報告。

AIGCC 與 PRI 共同舉辦了 9 場針對特定市場或企業的簡報，專注於與國家石油公司的議合優先事項及更廣泛的能源轉型議題。

氣候變遷投資人小組 (IGCC) 為投資人、政府、研究人員、技術供應商及產業界舉行了甲烷簡報，檢視油氣與煤礦產業的甲烷監測與減排，並強調新興技術解決方案。

Ceres 共同主導了關於國家石油公司 (包括 Ecopetrol、Pemex、Saudi Aramco 及 PTTEP) 甲烷績效的簡報，並針對國際石油公司的績效 (包括近期去碳目標的變動) 進行了說明。Ceres 亦透過 OGMP 2.0、EU MER 及甲烷金融工作小組建議的簡報，提供投資人關於甲烷政策與框架的教育課程。



產業議合

背景與目的

產業議合為投資人參與氣候行動 100+提供了額外的方式，透過解決產業轉型至淨零排放所需的更廣泛生態系統條件，與公司層級的議合相輔相成。

氣候行動 100+於 2021 年發布了「全球產業策略」(Global Sector Strategies)，體認到雖然與個別企業的議合至關重要，但企業的轉型努力往往受到政策、市場結構、技術可用性及融資條件等外部因素的形塑，有時甚至受到其限制。當這些因素未接軌時，僅與企業進行議合可能不足以實現可靠且符合 1.5°C 路徑的轉型。

迄今為止，「全球產業策略」已支援了多個優先產業的產業級分析，並為投資人議合提供資訊，包括航空、鋼鐵、食品與飲料以及電力公用事業。

產業議合的運作方式

產業議合旨在透過與個別企業議合之外，在相關情況下擴及更廣泛的價值鏈與賦能環境，以解決各產業轉型中的共同障礙。其設計旨在補充公司層級議合與主題議合，同時與該倡議的總體目標保持一致。

產業議合可能側重於以下一個或多個領域：

- **政策：**支持公共政策、監管框架與淨零目標接軌的議合，並體認到這些因素對企業激勵機制與轉型可行性的影響。
- **價值鏈：**反映跨產業相互依賴性的議合，其中個別企業的進展可能取決於供應商、客戶、同業或相關貿易團體的行動。
- **技術：**解決轉型中技術限制的議合，包括低碳與零碳技術的開發、部署與成本效益。
- **融資：**探討資本動員與融資機制如何支援全產業的轉型需求，並與公司層級的轉型規劃和資訊揭露並行。

簽署方參與

產業議合由氣候行動 100+網絡支援，簽署方可自由選擇是否參與。有關持續進行的產業議合及參與機會的進一步資訊，可透過氣候行動 100+網站的簽署方專區或透過各區域網絡窗口獲取。

下表列出了目前持續進行的議合項目，投資人可自行選擇加入：

主題議合	描述	協調網絡
鋼鐵政策	一組投資人針對歐盟政策要求，與政策制定者及企業(透過其遊說實踐)進行議合，以支援鋼鐵產業的轉型。	IIGCC
鋼鐵價值鏈	一組投資人針對綠色鋼鐵採購資訊揭露與承諾與鋼鐵採購商進行議合，並針對綠色鋼鐵供應就緒情況與鋼鐵生產商進行議合。	IIGCC
化學品價值鏈	一組投資人透過協助制定綠色化學品標準及綠色化學品採購承諾框架，與化學品採購商就綠色化學品採購進行議合。	IIGCC
航空價值鏈與政策	一組投資人與相關利益相關者進行議合，以解決擴大永續航空燃料(SAF)規模的供需障礙。	 PRI PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE INVESTMENT
亞洲鋼鐵產業議合	一組投資人與相關利益相關者進行議合，以解決技術與政策障礙，支持亞洲鋼鐵產業的轉型。	 AIGCC ASIA INVESTOR GROUP ON CLIMATE CHANGE



影響力概覽：主題與產業工作小組

核心影響力亮點



54

項資源開發



59

項公司議合支援

政策與市場影響力



歐盟清潔工業協議



歐洲鋼鐵與金屬
行動計畫



WEF/CGI 氣候治理
原則



全球遊說標準

工作小組活動概況

氣候遊說主題 工作小組

4 家企業發布了更新的遊說審查報告；推出全球遊說標準網站；針對氣候行動 100+重點企業提供 10 份遊說備忘錄；啟動新的政策議合工作流，支援投資人就 3 項歐盟政策與企業及決策者議合。

氣候治理 工作小組

為世界經濟論壇 (WEF) / 氣候治理倡議 (CGI) 更新氣候治理原則提供大量專業建議。

歐洲會計與審計 工作小組

80 名成員訂閱了工作小組電報清單；發布包含多種投資人工具的出版物以支援議合；發布殼牌 (Shell) 個案研究；透過諮詢和公開信發揮對政策與標準制定者的影響力。

中國國營企業 工作小組

啟動與產業協會的議合；在投資人與主要產業協會之間建立新的對話管道；透過針對性的能力建構會議強化投資人專業實力。

亞洲鋼鐵議合 工作小組

所有參與的亞洲鋼鐵企業均已揭露達成溫室氣體減排目標的時間限制行動方案。

鋼鐵價值鏈 工作小組

投資人正與汽車及再生能源企業就低排放鋼鐵採購進行議合。

鋼鐵政策

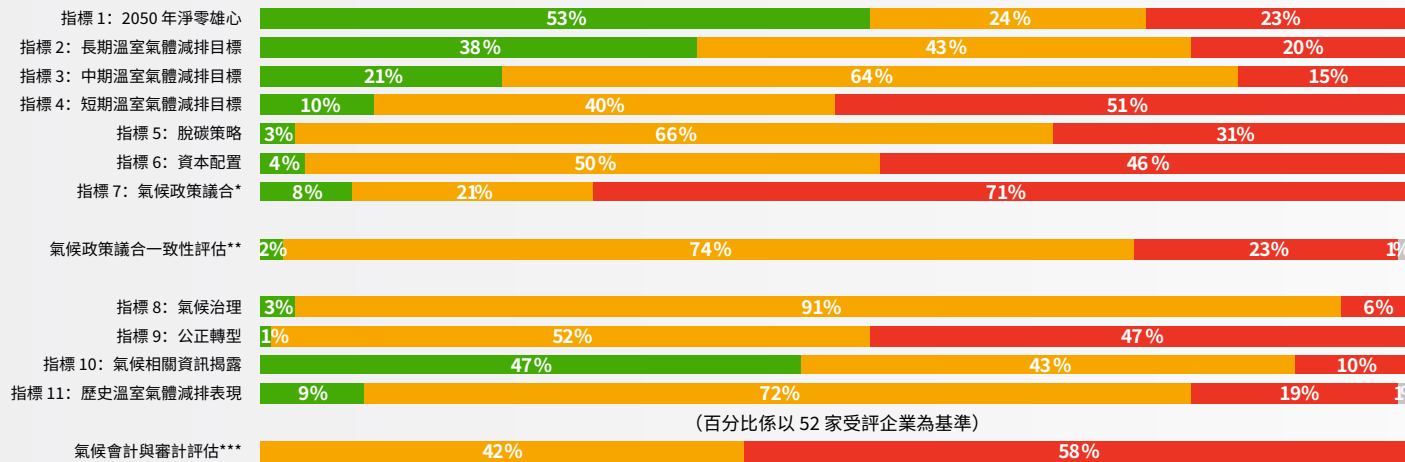
投資人的優先事項已反映在《歐盟清潔工業協議》及《歐洲鋼鐵與金屬行動計畫》中。

淨零公司基準評估

概覽

2025年10月，氣候行動100+發布了針對164家重點企業的最新評估結果，對照淨零公司基準進行衡量。該基準與倡議的三大高階目標一致：減少排放、強化氣候治理以及改善氣候相關資訊揭露。評估結果摘要可在此查及完整數據集可於官方網站查閱。結果摘要可見在此，完整數據集可見在此。

(百分比係以164家受評企業為基準)



(百分比係以52家受評企業為基準)

由於四捨五入關係，本圖表中的所有百分比總和可能不等於100%

- 是，達成評估標準
- 部分達成評估標準
- 否，未達成評估標準
- 未受評估



進一步評估資訊可於
InfluenceMap 網站查閱



所有評估提供商之獨立方法論均可在我們的網站上查閱

*關於企業是否已審查其自身及其所屬貿易協會之氣候政策議合立場/活動（原為TPI中心評估之「揭露框架」子指標7.2）之評估，已於2025年由InfluenceMap進行評估。為簡化列報，此項評估未包含於此，但您可在我們的網站上查閱這些評估結果。

**InfluenceMap為氣候行動100+基準提供了多項額外評估，但未包含於此。請參閱我們的網站以了解所有評估資訊。

***氣候會計與審計評估今年僅針對52家企業的子集提供。未受評估企業之百分比尚未納入上方圖表中。

重點結果摘要



各企業在 2025 年持續降低其排放強度與絕對排放量，且有更多企業與可靠的 1.5°C 情境保持一致。



脫碳策略的資訊揭露正在改善，企業擴大了對抵換 (offsets)、減排措施及氣候解決方案的揭露。然而，實質性差距依然存在，關於資本配置的細節仍感匱乏。



關於目標設定的調查結果憂喜參半。雖然大多數企業持續設定中長期的排放減量目標，但設定短期目標的企業較少。



今年企業氣候會計與審計資訊揭露的結果與去年相比幾乎沒有變化。然而，獲得「部分達成」評估的企業可作為良好實踐的參考指引。



企業在氣候政策議合方面的表現於 2025 年進入停滯期，在此之前曾經歷數年的穩定進步。



區域重點精選

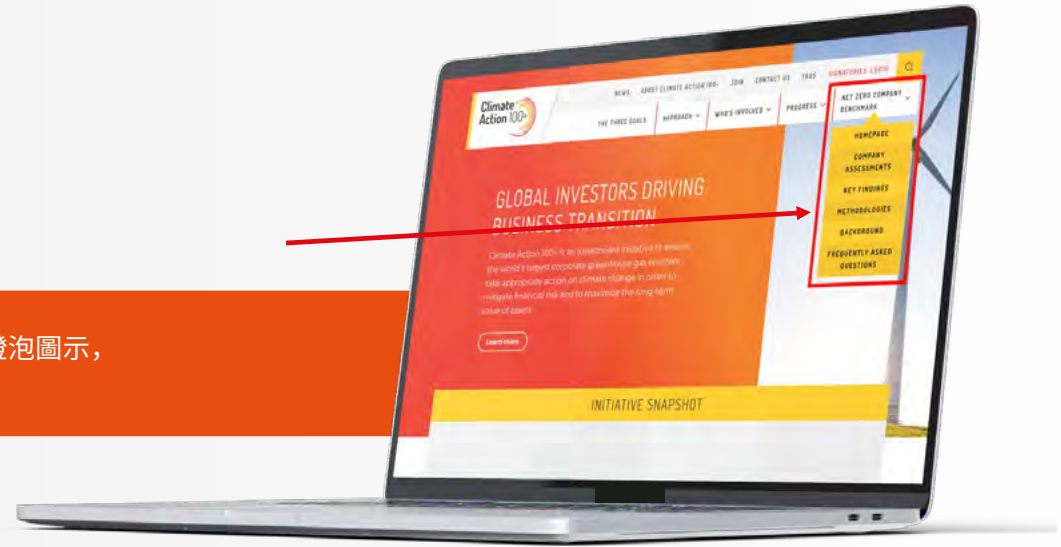


氣候行動 100+ 基準：網站體驗升級

公眾可透過氣候行動 100+網站獲取許多實用的資源：



在本列報文件中，我們標註了多項實用連結。請留意燈泡圖示，它將引導您前往相關資訊。



基於投資人回饋與使用者行為，氣候行動 100+網站上的基準頁面現已納入新功能，旨在更完整地支援公司分析與議合工作。

公司比較工具：

投資人可針對關鍵指標進行同業間的並列比較，並根據特定標準搜尋企業，以查看領先實務範例。

整合型公司簡報（如適用）：

基準計分卡現在可能包含來自研究夥伴的主題與產業分析，在主要指標之外提供更深層次的見解。

統一評估框架：

資訊揭露與接軌評估已整合至單一框架中，消除了在不同頁面標籤間切換的需求。

